



# JAARVERSLAG 2023

*De Zonnehoed*  
*De Groene Voorwaarts 347*  
*7325AT, Apeldoorn*  
*[info@de-zonnehoed.nl](mailto:info@de-zonnehoed.nl)*  
*(06) 54 99 24 51*

## Inhoud

Voorwoord van de voorzitter .....	3
1. Verslag van het bestuur .....	4
1.1 Terugblik 2023.....	4
1.2 Vooruitblik 2024.....	5
2. Organisatie .....	7
2.1 Bestuur.....	7
3. Jaarrekening 2023.....	8
3.1 Eindbalans per 31-12-2023 .....	8
3.2 Staat van Baten en Lasten per 31-12-2023.....	9
3.3 Toelichting.....	10
3.4 Vaststelling en goedkeuring .....	13

## Voorwoord van de voorzitter

2023 was in meerdere opzichten een moeilijk jaar voor Zonnehoed. Een jaar met relatief veel langdurige uitval door ziekte en veel personele wisselingen in de begeleiding van de bewoners op de woning. Dit betrof zowel woonbegeleiders, persoonlijk begeleiders en orthopedagoog. Ook de coördinator is per 1 november met pensioen gegaan. Ondanks dat die direct vervangen is heeft dit veel onrust opgeleverd bij zowel bewoners als personeel.

Gedurende de eerste helft van 2023 is het bestuur in gesprek geweest met onze zorgaanbieder (PGVZ) over de te hanteren tarieven voor 2023. Doordat de kosten bij de zorgaanbieder door verschillende oorzaken meer toenemen dan de indexatie van het PGB hebben we moeten besluiten de zorg op onderdelen af te schalen. In goed overleg met de coördinator, ouders en bestuur zijn de nadelige effecten daarvan tot een minimum beperkt gebleven.

Omdat we al enige tijd ontevreden zijn over het functioneren van het hoofdkantoor van PGVZ als zorgorganisatie en de trend in zorg dat het financieel steeds moeilijker wordt de kwaliteit van de zorg overeind te houden is een traject 'Heroriëntatie zorg' ingezet. De tariefbesprekingen in de afgelopen maanden met onze zorgaanbieder PGVZ heeft ons gesterkt in de overtuiging dat we een andere weg in moeten slaan om de continuïteit van de zorg voor de komende jaren te waarborgen. Inmiddels heeft dat ertoe geleid dat we hebben besloten de zorg in eigen beheer te gaan organiseren. De transitie daarvan is in volle gang en we zijn voornemens deze transitie per 1 juli 2024 af te ronden.

Gelukkig waren er ook positieve ontwikkelingen. Zo is een vervolg gegeven aan het verder ontwikkelen van de driehoek (bewoner/begeleider/ouder) en hebben de eerste vrijwilligers hun intrede gedaan bij de Zonnehoed. De visie van de Zonnehoed heeft een verdieping gekregen en de eerste themabijeenkomsten om die verder uit te werken hebben inmiddels plaatsgevonden. Ook zijn de bewoners in mei weer met elkaar op vakantie geweest. Op het gebied van sponsoring waren er ook de nodige successen. HandicapNL en Stichting FSO hebben de bewonersvakantie deels gesponsord en Stichting Pinguïns on Tour hebben een donatie gedaan om een bewegingsprogramma voor onze bewoners op te zetten.

M.H.M. van Luijk

Voorzitter De Zonnehoed

## 1. Verslag van het bestuur

### 1.1 Terugblik 2023

Terugkijkend op 2023 zien we als rode draad alle inspanningen om de zorg zo goed mogelijk te continueren. Door een gemiddelde stijging van 23,2% van de tarieven t.o.v. 5,99% PGB indexatie kon het basisrooster in zijn toenmalige vorm niet worden gecontinueerd. In samenwerking met de wooncoördinator, begeleiders en manager wooninitiatieven PGVZ is gezocht naar oplossingen. Door een combinatie van basisrooster afschalen, inzet van een assistent woonbegeleider i.p.v. woonbegeleider op enkele momenten en afschalen coördinatie en schoonmaak is de impact op de begeleiding van bewoners zoveel mogelijk beperkt gebleven.

Omdat de trend zich doorzet dat de indexatie van het PGB de werkelijke kostenstijgingen niet compenseert hebben we gezocht naar alternatieven. Er zijn een aantal woon- & ouderinitiatieven bezocht om te ontdekken hoe het anders kan. Tevens is onderzoek gedaan naar bestaande wet- & regelgeving en trends daarin. Onze zorgaanbieder confronteerde ons in december 2023 met opnieuw een gemiddelde tariefstijging van 21,4% en een bijbehorend contract met bepalingen die ons geen enkele financiële zekerheid over 2024 kon verstrekken. Hier konden wij als vereniging en bestuur geen verantwoordelijkheid voor nemen. Aan de zorgaanbieder is een uiterste aanbieding gedaan waarmee we als vereniging akkoord konden gaan. PGVZ heeft dat niet geaccepteerd en per 22 februari het zorgcontract opgezegd met een opzegtermijn van 6 maanden.

Door deze opzegging kwam de heroriëntatie zorg in een stroomversnelling die ertoe heeft geleid dat we op korte termijn de zorg in eigen beheer gaan organiseren. Deze wijziging heeft invloed op de manier waarop we georganiseerd zijn. Inmiddels heeft de vereniging besloten een stichting op te richten waarin de eindverantwoordelijkheid van de zorg en wonen wordt gelegd. De vereniging blijft voortbestaan en krijgt op termijn een medezeggenschap karakter.

Naast alle perikelen rondom de organisatie van de zorg werden we in 2023 geconfronteerd met veel personele wisselingen dat voor veel onrust bij de bewoners en ouders heeft gezorgd. In februari 2023 en januari 2024 zijn er na een zorgvuldige selectie twee nieuwe bewoners bij de Zonnehoed gekomen. Hiermee is de Zonnehoed weer volledig bezet.

In het kader van het door ontwikkelen van de driehoek hebben een aantal huiskamergesprekken plaatsgevonden met ouders en begeleiders onder begeleiding van Chiel Egberts. We hebben daarin met elkaar verschillende situaties besproken die zich hebben voorgedaan in de afgelopen periode en hoe we daarin met elkaar zijn omgegaan. Het bleken zeer nuttige gesprekken en zeker voor herhaling vatbaar.

2023 heeft ook in het teken gestaan van het werven van vrijwilligers. Via Apeldoorn pakt aan hebben we deelgenomen aan een vrijwilligersmarkt en hebben ouders in hun netwerk naar vrijwilligers gezocht. Dit heeft geresulteerd in een aantal vrijwilligers die gaan meehelpen tijdens interne dagbestedingsdagen. Ook is via Parc Spelderholt, een opleidingsinstituut voor mensen met een verstandelijke beperking in Beekbergen, contact gelegd om onze tuin door hun studenten te laten onderhouden.

In mei 2023 zijn de bewoners opnieuw met elkaar op vakantie geweest, dit keer naar de Beekse Bergen. Deze vakantie is deels gesponsord door HandicapNL en stichting FSO. Uiteraard heeft ook de wandeltweedaagse i.s.m. wooninitiatieven in de buurt weer plaatsgevonden. Alle deelnemers ontvingen daarvoor een medaille.

Een cheque met het bedrag van 7.500 euro erop werd op 22 oktober uitgereikt door Pinguïns On Tour aan De Zonnehoeed. Het is de opbrengst van een jaar lang rally's rijden voor het goede doel. Met het geld van de cheque zullen de bewoners van de Zonnehoeed voor langere tijd kunnen sporten, zodat lichaamsbeweging een standaard onderdeel kan worden in de leefstijl van de bewoners.

## 1.2 Vooruitblik 2024

2024 staat in het teken van herinrichting, versterken en verbeteren van De Zonnehoeed. Het jaar dat voor ons ligt kent de volgende aandachtspunten:

### **Organisatie**

Als uitkomst van het traject heroriëntatie van de zorg gaat de organisatie van de Zonnehoeed ingrijpend veranderen. Er wordt een stichting opgericht die eindverantwoordelijk wordt voor de zorg en wonen op de Zonnehoeed. De vereniging krijgt een medezeggenschap karakter. De stichting krijgt als bestuur een onafhankelijke voorzitter en twee wettelijke vertegenwoordigers van de bewoners. Dit laatste is noodzakelijk om blijvend te worden aangemerkt als ouderinitiatief en we niet vallen onder de zwaardere regelgeving van een wooninitiatief. Het huidige team van begeleiders vanuit PGVZ zal overgaan naar Stichting de Zonnehoeed als werkgever. De huidige wooncoördinator komt niet over omdat zij ook voor een ander ouderinitiatief van PGVZ werkt. In plaats daarvan komt er een nieuwe locatiemanager met een ruimere taakomschrijving die eindverantwoordelijk wordt voor het functioneren van de Zonnehoeed.

Bij strategische beslissingen heeft de stichting goedkeuring nodig van de wettelijke vertegenwoordigers van de bewoners. In een huishoudelijk reglement zal verder worden uitgewerkt op welke terreinen er afstemming moet zijn met de vereniging. Door de vereniging in stand te houden kan er eenduidig en geformaliseerd toezicht gehouden worden op de stichting door alle wettelijk vertegenwoordigers.

De tweede helft van 2024 zal de nieuwe organisatie onder leiding van de locatiemanager zijn beslag gaan krijgen. Naast het inrichten van nieuwe en heringerichte processen als kleinschalige zorgaanbieder zal er veel aandacht besteed worden aan het begeleidingsteam van de Zonnehoed. Ook voor hen zijn het roerige tijden geweest.

### **Financieel**

Door de zorg in eigen beheer te organiseren ontstaat ruimte in het budget dat anderszins kan worden aangewend. Hierdoor kunnen we investeren in een locatiemanager, meer vast personeel aannemen en het basisrooster en bijbehorende bezetting op het benodigde peil brengen voor de komende jaren. Uiteraard zal ook een deel moeten worden ingezet om de organisatie van de stichting te bekostigen (zorgsysteem, uitbestede salarisadministratie, verzekeringen, e.d.)

### **Visie**

De in 2023 nader geformuleerde visie van de ouders op het ouderinitiatief is met de begeleiding gedeeld, toegelicht en besproken. De locatiemanager/begeleiding zal gevraagd worden om ook hun input te leveren, zodat er een gezamenlijke en breed gedragen visie komt. Vervolgens zal op een aantal thema's prioriteit gezet worden om die verder ontwikkelen.

### **De Driehoek**

In 2024 zal er weer aandacht besteed worden aan het verder verbeteren van relatie tussen ouder, leiding en bewoner, de "driehoek". Het structureel inrichten en voeren van BVP (Bonus, Verbinding en Positie) gesprekken tussen ouders/verzorgers en begeleiding.

### **Stabiel begeleidersteam**

Nadat er vorig jaar een aantal personele wisselingen zijn geweest, hebben we als doel voor komend jaar een stabiel team van begeleiders te realiseren. Dit willen we bereiken door met meer vaste krachten te gaan werken, een verdere verbetering van de relatie met de ouders en een plezierige werkomgeving te creëren.

## 2. Organisatie

In onderstaande tabel is de organisatie van de vereniging De Zonnehoed weergegeven:

Onderwerp	Omschrijving
Naam	De Zonnehoed
KvK nummer	69757550
Rechtsvorm	Volledig rechtsbevoegde vereniging
Datum akte van oprichting	28 september 2017
Datum akte statutenwijziging	14 januari 2019
Secretariaat	De Smelterij 23, 7317 CD Apeldoorn
Bezoekadres	De Groene Voorwaarts 347, 7325 AT Apeldoorn
Telefoonnummer	(06) 54 99 24 51
Emailadres	<a href="mailto:info@de-zonnehoed.nl">info@de-zonnehoed.nl</a>
Domeinnaam	<a href="http://www.de-zonnehoed.nl">www.de-zonnehoed.nl</a>
Lidmaatschappen	Abonnement wooninitiatieven, Per Saldo en LVOI
Sponsoring	ANBI-status vanaf 1 februari 2019
Commissies	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zorg Commissie</li> <li>• Bewoners Commissie</li> <li>• Sollicitatie Commissie</li> <li>• Financiële Commissie</li> <li>• Activiteiten Commissie</li> <li>• Commissie SamenLeven</li> <li>• Commissie Visieontwikkeling (project)</li> </ul>

### 2.1 Bestuur

Het bestuur van vereniging De Zonnehoed voert haar taken onbezoldigd uit. De bestuursleden zijn gezamenlijk bevoegd om namens de vereniging overeenkomsten aan te gaan zoals is opgenomen in de statuten.

Voorzitter: dhr. M.H.M. van Luijk  
 Penningmeester: dhr. R.J. Spenkelink  
 Secretaris: dhr. G.M. van den Berg  
 Zorgbestuurder: mevr. A.G.M. Bruijns-Reusken

### 3. Jaarrekening 2023

De jaarrekening 2023 bestaat uit de volgende onderdelen:

- Eindbalans per 31-12-2023
- Staat van Baten en Lasten per 31-12-2023
- Toelichting

#### 3.1 Eindbalans per 31-12-2023

<b>Activa</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
<b>Vaste activa</b>		
Inventaris	-	-
Auto	1	1
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren	7.645	9.598
Overige vorderingen	-	-
<b>Liquide middelen</b>		
Kas	-	-
Bank	102.044	122.828
<b>Totaal Activa</b>	<b>109.690</b>	<b>132.427</b>

<b>Passiva</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Reserve Zorg en Begeleiding Leegstand	31.539	38.194
Reserve Zorg en Begeleiding Algemeen	-	-
Reserve Overig voor Leegstand	-	10.000
Reserve Overig voor Inventaris	-	-
Reserve Overig Algemeen	72.571	45.075
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	5.579	39.158
Overige schulden	-	-
<b>Totaal Passiva</b>	<b>109.690</b>	<b>132.427</b>



### 3.2 Staat van Baten en Lasten per 31-12-2023

<b>Staat van Baten en Lasten</b>		<b>31-12-2023</b>
<b>Baten</b>		
Opbrengst zorggelden PGB		566.207
Opbrengst huur		85.888
Opbrengst voeding en huishouding		30.623
Opbrengst sponsorgelden en donaties		14.984
Overige opbrengsten		5.376
Overige baten/lasten		955
<b>Totaal baten</b>		<b>704.032</b>
<b>Lasten</b>		
Kosten zorginkoop		558.396
Huur zorgruimtes- en infrastructuur		14.463
Voedings- en huishoudkosten		29.401
Kosten activiteiten		738
Inrichtingskosten Gemeensch. Ruimtes en tuin		-
Huur- en service kosten		73.968
Energie- en waterkosten		7.425
Onderhoudskosten		1.915
Telefoon- en internetkosten		1.334
Autokosten		1.947
Algemene kosten		3.604
<b>Totaal lasten</b>		<b>693.191</b>
<b>Resultaat</b>		<b>10.841</b>

### 3.3 Toelichting

#### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

##### **Activa**

Alle activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs.

Alle investeringen voor de inrichting van de gemeenschappelijke ruimtes, zoals de keukens, meubilair, wand- en vloerbekleding en inventaris zijn in 2019 volledig uit sponsorgelden en donaties gefinancierd en derhalve volledig als kosten genomen en niet op de balans geactiveerd.

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging.

##### **Debiteuren/Crediteuren**

Debiteuren en crediteuren zijn opgenomen tegen nominale waarde van de vordering.

##### **Overige schulden**

Overige schulden betreffen nog te betalen kosten dan wel vooruit ontvangen bedragen.

##### **Reserves**

Voor het kunnen opvangen van onvoorziene gebeurtenissen houdt de vereniging reserves aan voor zorg- en overige doeleinden. Dit betreffen bestemmingsreserves waarvan de (gewenste) hoogte vooraf door de ALV is vastgesteld.

Het exploitatieresultaat zal jaarlijks worden toegevoegd aan deze reserves, waarbij een duidelijk onderscheid wordt gemaakt in zorgreserves en overige reserves.

**Grondslagen voor en toelichting op de staat van baten en lasten**

De vereniging heeft geen werknemers in dienst.

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

De opbrengsten en uitgaven voor zorg hebben betrekking op de periode waarin desbetreffende zorg is verleend ongeacht het moment van uitbetaling dan wel ontvangst van deze gelden.

Overige kosten en opbrengsten worden verantwoord in de periode waarop ze betrekking hebben.

### Bestemming van Resultaat

Het resultaat over 2023 is het saldo van baten en lasten, waarbij rekening is gehouden met eventueel overlopende activa en passiva.

Dit resultaat is toegevoegd aan de reserves en als zodanig reeds verwerkt in de eindbalans per 31 december 2023.

In onderstaande tabel is de bestemming van de resultaten inzichtelijk gemaakt.

	Baten en Lasten				Mutaties Reserves					
	Inkomsten	Uitgaven		Resultaat	Zorg en Begeleiding		Overig		Totaal	
		Zorg	Overig		Leegstand	Algemeen	Leegstand	Inventaris		Algemeen
Beginbalans op 01-01-2023					38.193	-0	10.000	-	45.075	93.268
Zorg gelden	566.207	572.858		-6.652	-6.654	-				-6.654
Overige gelden	136.871		119.378	17.493			-10.000	-	27.495	17.495
<i>Totaal</i>	703.077		692.236	10.841						
Eindbalans op 31-12-2023					31.539	-0	-	-	72.570	104.109

### Verantwoording financiële commissie

De jaarrekening is opgesteld door de financiële commissie van vereniging De Zonnehoed. De financiële commissie bestaat uit de penningmeester en 2 leden van de vereniging. Er is een functiescheiding ingericht tussen het voeren van de boekhouding en het doen van betalingen incl. een procuratieregeling. Daarnaast wordt bij het voeren van de boekhouding het 4 ogen principe toegepast tussen 2 onafhankelijke leden van de vereniging.

De jaarrekening 2023 is voorgelegd aan een accountant die een formele kascontrole heeft uitgevoerd.

### 3.4 Vaststelling en goedkeuring

Deze jaarrekening is door leden en bestuur van de vereniging vastgesteld en goedgekeurd in de Algemene Leden Vergadering op: 16 mei 2024